



شركة ريسوت للأسمنت  
Raysut Cement Company

الشريك الإستراتيجي للنمو  
Strategic Partner for Growth

## تقرير مناقشات الإدارة وتحليلاتها

يسر إدارة شركة ريسوت للأسمنت (ش م ع ع) أن تطرح بين أيديكم التقرير السنوي الأربعين متضمناً البيانات المالية السنوية المدققة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ م .

جائحة كوفيد ١٩ السائد خلقت وضعاً غير مسبق في جميع أنحاء العالم. يمر كل البشر، والأعمال التجارية على المستويين المحلي والدولي بمرحلة حرجة ، فشركتك ليس لديها استثناء لذلك فقد عانت بشكل كبير. تم الحفاظ على إيرادات شركة ريسوت للأسمنت في الربع الثالث ، إلا أن الربحية تلقت ضربة شديدة.

### النشاط الرئيسي للشركة :

تقوم الشركة الام بصناعة وبيع الاسمنت والكلنكر سواء مباشرة أو عبر محطاتها بصحار ومسقط والدقم فضلا عن مبيعاتها خلال شركتها الشقيقة باليمن ، وتنتج الشركة الام مختلف انواع الاسمنت متضمنة الاسمنت البورتلاندي العادي ،الاسمنت المقاوم للكبريتات، الاسمنت البورتلاندي الجيري، أسمنت أبار النفط وأسمنت البوزولانا. يمثل الاسمنت البورتلاندي العادي الجزء الأكبر من بيع الأسمنت. وتمتلك الشركة الام مصنعاً مكتملاً ومعداً إعداداً كاملاً بصلاله.

كما أن لديها خمس شركات تابعة بنسبة حيازة ١٠٠% وهي شركة بايونير لصناعة الاسمنت برأس الخيمة بالإمارات العربية المتحدة، وشركة صحار للأسمنت في صحار التي تم الاستحواذ عليها خلال العام الحالي، وشركة ريسي للملاحة (اس آيه) ، ومصنع الدقم للأسمنت ، وآر سي سي للتجارة في الامارات ، و٧٥% من الأسهم في شركة ريسوت جزر المالديف للأسمنت ، وشركة ريسوت برواقو محدودة المسؤولية التي تساهم فيها الشركة بنسبة ٥١% من رأسمالها.

علاوة على ذلك، خلال العام الحالي تم تشكيل شركتين تابعتين بنسبة ١٠٠% هما شركة آر سي سي القابضة وشركة آر سي سي للتجارة، وشركة واحدة بنسبة ٥٥% وهي شركة آر سي سي ام اس جي إسمنت الصومال القابضة المحدودة. كل هذه الشركات الجديدة هي شركاتنا التابعة.

بالإضافة الى ذلك، استثمرت شركة آر سي سي للتجارة في شركة ريسوت للتجارة بمدغشقر ( شركة تابعة )، وشركة ريسوت للتجارة بزنجبار ( شركة شقيقة )، وشركة ريسوت للتجارة بشرق افريقيا (شركة شقيقة).

وتجدر الإشارة الى أن مصنع بايونير للإسمنت هو مصنع مكتمل يقوم بانتاج وبيع الاسمنت بدولة الامارات العربية المتحدة وبأسواق التصدير. وشركة صحار للأسمنت هي وحدة طحن تعمل في تصنيع وبيع الأسمنت في



صحار ومسقط وشمال عمان. ريسوت المالديف للأسمنت المحدودة هي محطة أسمنت في جزر المالديف ومركز دبي للسلع المتعددة للتجارة يقع في الإمارات العربية المتحدة ، ويعمل في

النشاط التجاري للمنتجات ذات الصلة بالأسمنت ، ويعمل مصنع أسمنت الدقم على إنشاء وحدة طحن الأسمنت في الدقم بطاقة إنتاجية تبلغ سبعمائة وخمسين ألف طن من الاسمنت سنويا.

ما ريسى فهي شركة شحن تتعامل مع توزيع الاسمنت للمحطات

بالإضافة الى ماسبق، فإن للشركة شركة شقيقة وهي شركة المكلا ريسوت للتجارة والصناعة وهي شركة استثمارية باليمن تمتلك الشركة نسبة ٤٩% من رأسمالها ، وتعمل في مجال بيع الاسمنت الذي تنتجه الشركة الام.

#### فرص التوسع والمخاطر :

تسعى الشركة دوما على تحقيق التوسع والتحديث المتواصل للمحافظة على ازدهار أعمالها وأنشطتها من أجل تحقيق انتاجية عالية . سنطلق أنواعاً جديدة من الإسمنت في نطاق الاسمنت البورتلاندي العادي و الاسمنت البورتلاندي الجيري لتلبية الأسواق الجديدة في الهند وأوروبا.

وتبذل الشركة الام جهداً مقدراً للبحث عن جميع الخيارات الممكنة لتقييد التكلفة من أجل التغلب على الموقف من جهة ، وتوسيع السوق المحلية وكذلك استكشاف أسواق جديدة في منطقة التصدير من ناحية أخرى.

#### النتائج المالية :

على الرغم من النمو المطرد في أغلب الاحيان في قطاع الانشاءات نتيجة للانفاق العام ، إلا أن المنطقة بصفة عامة تعاني من الضغوط الناتجة عن الوضع الاقتصادي العالمي فضلاً عن تباين أسعار النفط .

وتجدر الإشارة إلى المنافسة الحادة في الأسواق مصحوبة بالاضطرابات الإجتماعية والسياسية باليمن كما أن كميات الإسمنت المتدفقة باستمرار نتيجة للطاقة الإنتاجية الزائدة عن الحاجة بالامارات العربية المتحدة وانخفاض الأسعار في دولة الامارات العربية المتحدة فقد اثر ذلك علي الاسعار وحجم المبيعات في اسواق شمال السلطنة بصفة خاصة .



خلال العام كانت الإيرادات وكمية المبيعات للمجموعة كالاتي :

٢٠١٩	٢٠٢٠	
مليون ريال عماني	مليون ريال عماني	
٦٠,٣٣	٦٠,٧٨	الشركة الام
٢٧,٦٦	٢٤,٠٣	شركة بايونير
١٠,١٨	٢٣,٧٠	شركة صحار
٣,١٥	٢٨,٦٥	شركة أر سي سي للتجارة
-	٠,٥٩	شركة ريسوت المالديف للاسمنت
١,٤٣	١,٤٥	شركات الشحن (ريسي)
(١٨,٧٠)	(٤٨,٨٢)	تسوية المبيعات بين المجموعة
٨٤,٠٥	٩٠,٣٨	إجمالي إيرادات المجموعة

زيادة إيرادات المجموعة بنسبة بلغت ٧% .

كمية المبيعات من الإسمنت والكلنكر التي تحققت كالاتي :

٢٠١٩	٢٠٢٠	
مليون ريال عماني	مليون ريال عماني	
٢,٩٢	٣,٣٢	الشركة الام
١,٦٧	١,٥٥	شركة بايونير
٠,٥٨	١,٣٣	شركة صحار
-	١,٢٧	شركة أر سي سي للتجارة
-	٠,٠١	شركة ريسوت المالديف للاسمنت
(٠,٨٨)	(٢,٨١)	تسوية المبيعات بين المجموعة
٤,٢٩	٤,٦٧	إجمالي إيرادات المجموعة

الأرباح :

بلغت اجمالي الارباح للمجموعة ٦,٧٨ مليون ريال عماني مقابل ١٩,٠٦ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت ٧٤,٩٢% .

بلغت خسائر التشغيل للمجموعة ١١,٦٧ مليون ريال عماني مقابل ٧,٧٧ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

بلغت الخسائر قبل الضرائب للمجموعة ١٥,٧٨ مليون ريال عماني مقابل ٢,٨٨ مليون ريال عماني للعام الماضي .





بلغت الخسائر بعد الضرائب للمجموعة بلغ ١٤,٠٦ مليون ريال عماني مقابل ٢,٢٦ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

ملخص نتائج الأداء خلال الخمس سنوات الماضية :

(مليون ريال عماني)

٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	
٩٢,٥٩	٧١,٨٧	٩٠,٩٨	٨٤,٠٥	٩٠,٣٨	المبيعات
٢٢,٩٠	٦,٧٢	٢,٧٠	٧,٧٧	(١١,٦٧)	أرباح التشغيل
٢٧,٦٦	١٣,٥٧	٨,٢١	١٠,٥٧	(٤,٣٨)	الأرباح النقدية
٢٢,٩٠	٨,٠٣	١,٠٤	٢,٨٨	(١٥,٧٨)	الأرباح قبل الضرائب
٢٠,٧١	٥,٨١	٠,٣٤	٢,٢٦	(١٤,٠٦)	الأرباح بعد الضرائب
١٥٨,٨	١٥١,٦٤	١٤٦,١١	١٤٥,٨٧	١٣٢,٠٨	حقوق الملكية والاحتياطي
٢٨,٣١	٢٢,٤٤	٢٧,٣٠	٤١,٦٧	٣٩,٧٧	القروض
٠,١٣٨	٠,٠٦٨	٠,٠٤١	٠,٠٥٣	(٠,٠٢)	العائد النقدي للسهم- ر.ع
٠,١٠٤	٠,٠٢٩	٠,٠٠٢	٠,٠١١	(٠,٠٧)	العائد على السهم - ر.ع
%٦٥	%٢٩	١٢,٥٥%	-	-	نسب توزيع الأرباح %
					الإنتاج بالآلاف الأطنان
٣,٣٠٨	٢,٩٦٧	٣,٣٩٨	٣,٤٥٣	٣,٥٩٩	كلنكر
٣,٧٥٩	٢,٩١٣	٣,٣٢٦	٣,٥٢٣	٤,١١٠	اسمنت
					المبيعات بالآلاف الأطنان
٣,٧١١	٢,٩٣٧	٣,٣٣٢	٣,٥٥٨	٤,٠٣١	مبيعات الأسمت
-	١٥	١,٠٢١	٧٣٢	٠,٦٤٠	مبيعات الكلنكر
					الطلب على الأسمت :

خلال العام تحسن الطلب على الاسمنت في السلطنة بسبب زيادة أنشطة الانشاءات بمنطقة الوسطى، غير أن الطاقة الانتاجية الزائدة بدولة الامارات العربية المتحدة أدت لاستمرار تدفق كميات كبيرة من الاسمنت وبأسعار منخفضة مما زاد من حدة التنافس للمنتجين المحليين ، أما بالنسبة لقطاع التصدير فان الجهود المبذولة مع تغيير إستراتيجية الأسعار قد ساهمت بشكل إيجابي في تأسيس قاعدة راسخة لأسمت الشركة وزيادة المبيعات. وفي السنوات القادمة فاننا نتوقع تعزيز أسعارنا وتأسيس قاعدة عملاء راسخة.

الإنتاج :

فيما يلي تفاصيل إنتاج الإسمنت والكلنكر :-

كلنكر/الف طن متري		إسمنت/الف طن متري		
٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	
٢,٠٦٢	٢,٢١٢	١,٩٢٦	٢,٠٠٠	الشركة الام
١,٣٩١	١,٣٨٧	١,٠٣٩	٨٠٣	شركة بايونير
-	-	٥٥٨	١,٣٠٧	شركة صحار
٣,٤٥٣	٣,٥٩٩	٣,٥٢٣	٤,١١٠	الاجمالي

التسويق :

ظلت الشركة تواجه منافسة حادة بأسواق شمال السلطنة جراء كميات الاسمنت المتدفقة من دولة الامارات العربية المتحدة وبأسعار منخفضة مضافا الى ذلك حدوث الاضطرابات السياسية والاجتماعية باليمن ، وقد انخفضت



مبيعات الشركة الام في العام الحالي مقارنة بالعام الماضي ، بينما شهدت أسواق التصدير الأخرى نمواً بنسبة ٣١% خلال العام بالمقارنة مع العام الماضي.

وقد أدت الطاقة الانتاجية الزائدة للاسمنت في الامارات العربية المتحدة الى زيادة المنافسة ، عليه فقد استمرت بايونير في مبيعاتها بالامارات العربية بأسعار تنافسية. وبشكل عام، فإن الفترة المقبلة تعتبر فترة تحدي بالنسبة للشركة، وتأمل الادارة في تعزيز وجودها في اسواقها من خلال استراتيجية تسويقية محكمة ، ومتابعة الفرص المتاحة في الاسواق الجديدة، وتغيير سياسة التسعير في أسواق التصدير .

بلغ حجم مبيعات الشركة الأم في الأسواق المحلية ١,٤٩٦ مليون طن من الاسمنت بالمقارنة مع ٤٠٥.١ مليون طن في العام السابق ، بينما بلغت مبيعات التصدير من الاسمنت ١,٢٤٥ مليون طن بالمقارنة مع ٠,٩٩ مليون طن خلال العام الماضي. وبلغ حجم مبيعات الكلنكر ٠,٥٨٥ مليون طن بالمقارنة مع ٠,٥٢٤ مليون طن خلال العام الماضي.

بلغت إيرادات مبيعات الشركة الأم في الاسواق المحلية الى ٣٣,٩٠ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٣٣,٧٩ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، بينما حقق قطاع الصادرات إيرادات قدرها ٢٦,٨٨ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٢٦,٥٣ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

بلغت مبيعات شركة بايونير لصناعة الإسمنت ٠,٨١٠ مليون طن من الاسمنت في العام الحالي بالمقارنة مع ١,٠٣٤ مليون طن من الاسمنت خلال العام الماضي ، من ضمن هذه الكميات تم بيع ٠,١٦٠ مليون طن في اسواق السلطنة خلال العام مقابل ٠,٣٨ مليون طن تم بيعها في اسواق السلطنة خلال العام الماضي ، وقد بلغت إيرادات شركة بايونير خلال العام ٢٤,٠٣ مليون ريال عماني مقابل ٢٧,٦٦ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

يتم التركيز دوماً على سياسة إدارة التسهيلات من أجل مواصلة الشركة أعمالها بصورة صحيحة .

### الاحتياطات والأرباح المحتجزة

انخفض إجمالي الاحتياطات والأرباح المحتجزة بمقدار ١٢,٣٨ مليون ريال عماني خلال العام الى ٩٦,٩٩ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ١٠٩,٣٧ مليون ريال عماني للعام الماضي بسبب توزيعات الارباح.

### القروض

بلغ إجمالي رصيد القروض في نهاية عام ٢٠٢٠ للمجموعة ٣٩,٧٧ مليون ريال عماني مقابل ٤١,٦٧ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

### التدفق النقدي

تم التحكم في السيولة النقدية بصورة أفضل خلال العام.

### صافي الأصول للسهم

بلغ صافي الأصول للسهم خلال الفترة ٠,٦٦٠ ريال عماني للسهم مقابل ٠,٧٢٩ ريال عماني للسهم خلال العام الماضي.



## توزيع حصة الأرباح

وفي ضوء النتائج المعتدلة التي حققتها المجموعة وعلى خلفية حرب الأسعار الحادة والسوق التنافسية ، فإن مجلس الإدارة يتقدم باقتراحه للجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠٢٠م بنسبة لا شيء من رأس المال المدفوع .

## تقرير تنظيم وإدارة الشركة

مرفق تقرير منفصل عن تنظيم وإدارة الشركة الام مع تقرير من مدققي الحسابات يؤكدون فيه التزام الشركة التام بما جاء في ميثاق تنظيم وإدارة الشركات ، والذي يشكل جزء من هذا التقرير.

## شكر وتقدير

وفي الختام وبالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة ، انتهز هذه الفرصة لأتقدم بخالص الشكر والعرفان لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله وحكومته الرشيدة لدعمهم المتواصل للصناعة ، كما أتقدم بالشكر والتقدير للمساهمين الأعزاء لتفقتهم الغالية التي أولوها لنا على الدوام ؛ ولعملنا الكرام والبنوك ومؤسسات التمويل ؛ وللعاملين بالشركة لروح الحماس والنفاني والإخلاص في العمل .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

أحمد بن يوسف بن علوي آل إبراهيم  
رئيس مجلس الإدارة