



شركة ريسوت للأسمنت (ش.م.ع.ع)

Raysut Cement Company (S.A.O.G.)



## تقرير مجلس الإدارة

المحترمين

الأخوة الأفاضل... مساهمي الشركة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

نيابة عن مجلس إدارة شركة ريسوت للأسمنت (ش م ع ع) أود أن أرحب بكم بمناسبة انعقاد الاجتماع السنوي السابع والثلاثين للجمعية العامة العادية للشركة ، حيث أطرح بين أيديكم التقرير السنوي متضمناً البيانات المالية السنوية المدققة بالإضافة إلى تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017م .

**إلقاء الضوء على عمليات التشغيل والأداء المالي :**

**الإنتاج :**

**المجموعة :** بلغ إجمالي إنتاج مجموعة ريسوت للأسمنت 2.967 مليون طن من الكلنكر و 2.913 مليون طن من الاسمنت خلال العام بالمقارنة مع 3.308 مليون طن من الكلنكر و 3.759 مليون طن من الاسمنت خلال العام الماضي ، بناءً على ذلك فقد انخفض إنتاج الكلنكر بنسبة بلغت 10 % كما انخفض إنتاج الاسمنت بنسبة بلغت 22% على التوالي .

**الشركة الأم :** بلغ إنتاج الشركة الأم من خلال مصنعها بصلالة 1.677 مليون طن من الكلنكر و 1.739 مليون طن من الاسمنت خلال العام بالمقارنة مع 1.984 مليون طن من الكلنكر و 2.359 مليون طن من الاسمنت تم إنتاجها خلال العام الماضي أي بانخفاض بنسبة بلغت 16% في إنتاج الكلنكر 26% في إنتاج الاسمنت .

**الشركة التابعة :** في حين بلغ إنتاج شركة بايونير لصناعة الإسمنت برأس الخيمة كمية قدرها 1.290 مليون طن من الكلنكر وكمية قدرها 1.174 مليون طن من الإسمنت خلال العام بالمقارنة مع 1.324 مليون طن من الكلنكر و 1.400 مليون طن من الإسمنت والتي تم إنتاجها خلال العام الماضي ، وقد انخفض إنتاج الكلنكر بنسبة بلغت 3% كما انخفض إنتاج الاسمنت بنسبة بلغت 16 % بالمقارنة مع العام الماضي .

**المبيعات :**

**المجموعة :** بلغ إجمالي مبيعات مجموعة ريسوت للأسمنت خلال العام كمية قدرها 2.937 مليون طن من الإسمنت ، بالمقارنة مع كمية قدرها 3.711 مليون طن من الاسمنت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 21% .

**الشركة الأم :** وقد بلغت مبيعات الشركة الأم من خلال مصنعها بصلالة 1.819 مليون طن من الإسمنت خلال العام بالمقارنة مع الكمية البالغة 2.374 مليون طن من الأسمنت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 23% ، كما تم بيع 0.015 مليون طن من الكلنكر خلال العام .

**الشركة التابعة :** كما حققت شركة بايونير لصناعة الإسمنت خلال العام مبيعات بلغت 1.163 مليون طن من الإسمنت بالمقارنة مع 1.400 مليون طن من الأسمنت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 17% .

## الإيرادات والأرباح:

**المجموعة :** خلال العام بلغت إيرادات المجموعة 71.87 مليون ريال عماني بالمقارنة مع 92.59 مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 22% ، نسبة لانخفاض كمية المبيعات في الأسواق المحلية نتيجة للمنافسة الحادة وأسواق التصدير نتيجة لانخفاض المبيعات في أسواق الشركة باليمن حيث فقدت الشركة بعض مناطق تسويقها هناك نتيجة للاوضاع المضطربة.

فيما بلغت الأرباح قبل الضريبة 8.03 مليون ريال عماني بالمقارنة مع 22.90 مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 65% ، كما انخفضت ارباح التشغيل للمجموعة الى 6.72 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 22.41 مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 70% .

أن تراجع السوق (بنسبة 21٪)، وانخفاض أسعار البيع المحققة، وانخفاض الإنتاج وارتفاع التكاليف الناتجة عن ارتفاع تكلفة الطاقة، وتكلفة المواد الخام وتكاليف الصيانة قد أثرت في النتائج المالية للمجموعة .

تأثرت تكلفة الطاقة بشكل كبير ، حيث ارتفع متوسط تكلفة الكهرباء بالنسبة للشركة الام من 0.016 ر/ع/ك وس الى 0.027 ر/ع/ك وس اي بنسبة زيادة بلغت حوالي 69% بما يعادل 1.698 مليون ريال عماني ، كما ارتفعت تكاليف الغاز بالنسبة للشركة الام بنسبة 3% بما يعادل حوالي 0.272 مليون ريال عماني ، اما بالنسبة للشركة التابعة وهي شركة بايونير فقد ارتفع سعر الفحم الذي يستخدم في الانتاج من 70 دولار للطن المتري الى 82 دولار للطن المتري بما يعادل 0.914 مليون ريال عماني خلال الفترة وذلك نتيجة لارتفاع الاسعار عالمياً، بالإضافة لانخفاض مناجم الحجر الجيري بالامارات العربية المتحدة وجورجيا بمبلغ 415 الف ريال عماني و 463 الف ريال عماني على التوالي .

ارتفاع تكاليف المواد الخام بما يعادل 0.270 مليون ريال عماني ويرجع ذلك أساسا إلى تكاليف التعاقد الخارجي لترحيل وحفر الحجر الجيري والطفلي نتيجة لبعدهم موقع المحجر ، كما ارتفعت تكلفة الصيانة بمبلغ 412 ألف ريال عماني بسبب أنشطة الصيانة الرئيسية التي نفذت خلال السنة الحالية لخط الانتاج الثالث.

اضافة لذلك انخفضت القيمة السوقية للاوراق المالية بحوالي 373 الف ريال عماني بالمقارنة مع الفترة المقابلة من العام الماضي ، غير ان هذه الزيادة في التكلفة قد تم تعويضها من الارباح المحصلة من بيع الشركة الشقيقة وهي الشركة العمانية البرتغالية لمنتجات الاسمنت المحدودة.

بلغت الارباح بعد الضرائب للمجموعة 5.81 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 20.71 مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 72% .

وذلك نتيجة للاسباب الموضحة اعلاه بالاضافة الى تعديل قانون ضريبة الدخل وذلك بزيادة النسبة من 12% الى 15% مما ادى لزيادة الضريبة وزيادة التزامات الضرائب المؤجلة بمبلغ 0.794 مليون ريال عماني والتي ادت بدورها الى زيادة مخصص الضرائب خلال الفترة الحالية ، حيث بلغ مخصص الضرائب للفترة 2.213 مليون ريال عماني بالمقارنة مع 2.186 مليون ريال عماني عن الفترة المقابلة من العام الماضي على الرغم من انخفاض الارباح .

**الشركة الأم :** على الرغم من المنافسة الحادة في الاسعار من جانب موردي الإسمنت بدولة الإمارات العربية المتحدة بالاضافة إلى تقلبات أسواق التصدير ، فقد تمكنت الشركة الأم من تحقيق إيرادات بلغت 49.89 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 65.80 مليون ريال عماني خلال العام الماضي بنسبة انخفاض بلغت 24% .

كما بلغت الأرباح قبل الضريبة للشركة الام 8.41 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 18.81 مليون ريال عماني والتي تحققت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 55% . وهذا الانخفاض يعود أساساً للاسباب الموضحة أعلاه.

بلغت الأرباح بعد الضريبة للشركة الام 6.27 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 16.64 مليون ريال عماني والتي تحققت خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 62% .

**الشركة التابعة :** هذا وقد حققت شركة بايونير لصناعة الإسمنت خلال العام مبيعات بلغت 23.17 مليون ريال عماني بالمقارنة مع 27.98 ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 17% ، كما حققت خلال الفترة أرباحاً بلغت 2.29 مليون ريال عماني مقابل 4.71 مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض بنسبة بلغت 51.4% ، نتيجة للاسباب الموضحة أعلاه.

**الشركات التابعة الأخرى :** كما أن الشركتان التابعتان وهي شركة ريبلك للملاحة وشركة ريسي للملاحة واللذان تقومان بخدمات الشحن ، قد حققنا إيرادات بلغت 1.92 مليون ريال عماني و 1.13 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 1.69 مليون ريال عماني و 0.55 مليون ريال عماني خلال العام الماضي على التوالي .

كما بلغت الارباح بعد الضرائب لشركة ريبلك للملاحة 0.02 مليون ريال عماني خلال الفترة مقابل أرباح بلغت 0.17 مليون ريال عماني للفترة المقابلة من العام الماضي ، كما حققت شركة ريسي للملاحة خسارة بلغت 0.24 مليون ريال عماني خلال العام مقابل خسارة بلغت 0.92 مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

كما بلغ اجمالي ارباح الشركات الشقيقة 0.295 مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع 0.159 مليون ريال عماني خلال العام الماضي.

هذا وقد حققت المجموعة ارباحاً بلغت 1.112 مليون ريال عماني نتيجة لبيع احدى الشركات الشقيقة وهي الشركة العمانية البرتغالية لمنتجات الاسمنت المحدودة خلال الربع الثالث من عام 2017.

كما نشير الى ان الأسواق الأساسية للشركة الأم هي الاسواق المحلية وأسواق اليمن وشرق افريقيا ، اما بالنسبة لبايونير فان اسواقها الأساسية هي اسواق الامارات العربية المتحدة واسواق السلطنة ، وتعتبر الشركة الام المورد الأساسي لأسواق جنوب السلطنة بالاضافة لاسواق جنوب اليمن .

## سياسة توزيع الأرباح

تتبع الشركة سياسة توزيع الأرباح التي تقوم على اساس نتائج الاداء المحققة ووضع السوق فضلاً عن توقعات المستثمرين والحاجة لتكوين احتياطي لمقابلة مختلف المتطلبات الداخلية والتطورات المستقبلية .

الأرباح التي تم توزيعها خلال الخمس سنوات الماضية كانت كالآتي :

السنة	2012	2013	2014	2015	2016
نسبة توزيع الأرباح من رأس المال المدفوع	%50	%75	%75	%50	%65

عليه فإن مجلس الإدارة يتقدم باقتراحه للجمعية العامة بتوزيع أرباحاً نقدية على المساهمين عن العام المالي 2017م بنسبة 29% من رأس المال المدفوع.

## التغير في رأس المال

خلال العام قيد المراجعة لم تتم اي زيادة او تخفيض في رأس المال المدفوع او اصدار سندات ولا تعترم الشركة حتى الآن اجراء اي تغيير خلال العام القادم .

## نظرة مستقبلية

إن المبادرات العديدة الرامية لخفض تكاليف الانتاج الى جانب التوزيع الامثل للاسمنت مع الاخذ في الاعتبار حصة السوق والربحية من شأنها إعطاء دفعة اضافية قوية ستساهم في تعزيز استراتيجية الشركة وتحقيق النمو المنشود خلال السنوات القادمة ، ومع هذه التوجهات الداخلية فان الشركة تامل في تخفيف الضغوط لآبعد مدى .

تركز الادارة دوماً على الاسواق الحيوية وتعمل جاهدة على تطوير قدراتها في الاسواق التنافسية كما تركز بصورة مستمرة على تحسين عمليات التشغيل حيث انها تمثل العامل الاساسي في تحقيق النجاح المستمر ، وللشركة إدارة فعالة واداء تشغيلي عالي وسوف تستمر الادارة في السعي والتركيز على تحقيق قيمة عالية لمساهميها لضمان استدامة التطور وجودة عمليات التشغيل .

## التوسعات

ومن المتوقع أن يتم الانتهاء من مشروع الشركة الأم لماكينه التعبئة الجديدة خلال الربع الأول من عام 2018.

كما أن شركة ريسوت للاسمنت (ش.م.ع.ع) وشركة عمان للاسمنت (ش.م.ع.ع) قد قامتاً معاً بتسجيل شركة محدودة المسؤولية بمسمى شركة الوسطى للاسمنت ش م م ، حيث أن شركة الوسطى للاسمنت قد وقعت عقد الانتفاع بارض المصنع مع هيئة المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم ، وبموجب الاتفاقية تم تخصيص مساحة قدرها 500.000 متر مربع (خمسمائة الف متر مربع) وذلك لإنشاء مصنع جديد للاسمنت بمنطقة الدقم الاقتصادية وذلك بعد الانتهاء من دراسة الجدوى.

## الاستثمار

تقوم الشركة الام وشركة بايونير لصناعة الاسمنت بايداع النقدية الفائضة كودائع ثابتة بالبنوك من وقت لآخر للاستفادة باكبر قدر ممكن من هذه الايداعات.

قامت الشركة ببيع نصيبها في احدى شركاتها الشقيقة وهي الشركة العمانية البرتغالية لمنتجات الاسمنت المحدودة خلال الربع الثالث من هذا العام .

## طابع كنك

تسعى الشركة دائماً للبحث عن الكوادر الفنية المؤهلة والأيدي العاملة المتخصصة في مجال العمل من أجل ترقية الأداء ، كما تحرص على تدريب وتطوير وتأهيل الكوادر الوطنية لتحقيق التنمية البشرية المستدامة ، وقد تم ارسال مجموعة من الموظفين للتدريب في المعاهد المختلفة داخل وخارج السلطنة ، كما ركزت الشركة خلال الفترة على زيادة عدد برامج التدريب داخل الشركة .

## المسئولية الاجتماعية

تدرك الشركة مسئوليتها تجاه المجتمع وأهمية الحفاظ على البيئة ، حيث أن أحد المبادئ الأساسية لشركتكم هو الحفاظ على بيئة نظيفة خالية من التلوث بما يتماشى مع المعايير الدولية لحماية البيئة ، وتسعى دائماً لرفع كفاءة أجهزتها ومعداتها .

من ناحية أخرى أصبحت الشركة مركزاً تدريبياً للعديد من المؤسسات التعليمية العالية والكليات التقنية لتدريب الطلاب تحت توجيه و اشراف المسؤولين التنفيذيين لاكسابهم الخبرات العملية المطلوبة .

## الرقابة الداخلية

إن نظام الرقابة الداخلية بالشركة يجري تقييمه بشكل منتظم من قبل فريق التدقيق الداخلي وكذلك من قبل الادارة .

## شكر و عرفان

وفي الختام وبالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة ؛ أنتهز هذه الفرصة لأتقدم بخالص الشكر والعرفان لمولانا حضرة صاحب الجلالة حفظه الله وحكومته الرشيدة لدعمهم المتواصل للصناعة ، كما أتقدم بالشكر والتقدير للمساهمين الأعزاء لتقتهم الغالية التي أولوها لنا على الدوام ، ولعملائنا الكرام والبنوك ومؤسسات التمويل وللعاملين بالشركة لروح الحماس والتفاني والإخلاص في العمل .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

أحمد بن يوسف بن علوي آل إبراهيم  
رئيس مجلس الإدارة