



شركة ريسوت للأسمنت (ش.م.ع.ع)
Raysut Cement Company (S.A.O.G.)



تقرير مجلس الإدارة

المحترمين

الأخوة الأفاضل... مساهمي الشركة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

نيابة عن مجلس إدارة شركة ريسوت للأسمنت (ش م ع ع) أود أن أرحب بكم بمناسبة انعقاد الاجتماع السنوي الرابع والثلاثين للجمعية العامة العادية للشركة ، حيث أطرح بين أيديكم التقرير السنوي متضمناً البيانات المالية السنوية المدققة بالإضافة إلى تقرير مراقب الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤ م .

الأداء :

ظل عام ٢٠١٤ عام تحدي ، وعلى الرغم من ذلك فقد بذلت الشركة جهوداً كبيرة في مواجهة التحديات بصورة فعالة للمجموعة بشكل شامل ، وتمكنت من تحسين مبيعاتها في الاسواق المتنوعة وحافظت على مستوى الأرباح للمجموعة.

الانتاج

بلغ إجمالي انتاج المجموعة ٣,٧٦٢ مليون طن من الاسمنت خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٣,٧٠٩ مليون طن من الاسمنت خلال عام ٢٠١٣ ، كما تم انتاج ٣,٢٩٠ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٣,٣٨١ مليون طن من الكلنكر خلال العام الماضي ، ارتفع انتاج الإسمنت بنسبة ١,٤% كما انخفض انتاج الكلنكر بنسبة ٢,٧%.

بلغ إنتاج الشركة الأم من خلال مصنعها بصلالة ٢,٣٧٤ مليون طن من الإسمنت و ٢,٠٨٩ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٢,٣٧٣ مليون طن من الاسمنت و ٢,١٦٣ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٣ .

انتجت شركة بايونير لصناعة الاسمنت ١,٣٨٨ مليون طن من الاسمنت و ١,٢٠١ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ١,٣٣٦ مليون طن من الاسمنت و ١,٢١٨ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٣ .

المبيعات والايادات

بلغت مبيعات المجموعة ٣,٨١٤ مليون طن من الاسمنت والكلنكر خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٣,٧٨١ مليون طن خلال عام ٢٠١٣ ، بزيادة بنسبة بلغت ٠,٩% وذلك بعد استبعاد المبيعات المشتركة بين شركات المجموعة ، بينما تم بيع ٠,٠٣٦ مليون طن من الكلنكر خلال العام مقابل ٠,٠٥٣ مليون طن من الكلنكر خلال العام الماضي ، وقد ارتفعت مبيعات الاسمنت للمجموعة الى ٣,٧٧٨ مليون طن بالمقارنة مع ٢,٧٢٨ مليون طن للعام الماضي ، بزيادة بنسبة بلغت ١,٣% ، بعد استبعاد المبيعات المشتركة بين المجموعة البالغة ٠,٠٤٣ مليون طن من الاسمنت خلال العام بالمقارنة مع ٠,٠٦٥ مليون طن من الاسمنت خلال العام الماضي .

على الرغم من المنافسة الشديدة في أسواق شمال السلطنة وأسواق التصدير ، فقد تمكنت الشركة الام من بيع ٢,٤٣١ مليون طن من الاسمنت و ٠,٠٣٦ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٤ مقابل ٢,٤٥١ مليون طن من الاسمنت و ٠,٠٥٣ مليون طن من الكلنكر خلال عام ٢٠١٣ .

واجهت شركة بايونير منافسة حادة في الاسواق المحلية وعلى الرغم من ذلك تمكنت من تحقيق مبيعات بلغت ١,٣٩٠ مليون طن من الاسمنت خلال عام ٢٠١٤ مقابل ١,٣٤٢ مليون طن من الاسمنت ، ولم يتم بيع اي كمية من الكلنكر خلال العام او العام الماضي .

وعلى الرغم من المنافسة الحادة باسواق دولة الامارات العربية المتحدة وأسواق شمال السلطنة وأسواق التصدير الا أن الشركة حققت مبيعات وأرباح متميزة للغاية .

ارتفعت ايرادات المجموعة لتصل الى ٩٤,٢٩ مليون ريال عماني خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٩٣,٢٩ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، بزيادة بنسبة بلغت ١,١% ، وهذه الإيرادات متضمنة لايرادات الشركات التابعة وهي شركة بايونير لصناعة الاسمنت بالامارات العربية المتحدة ، حيث بلغت ايراداتها خلال العام ٢٨,١٦ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ٢٧,١٩ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، وشركة ريسي للملاحة حيث بلغت ايراداتها خلال العام ١,٣٤ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ١,٣٨ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، وشركة ريبلك للملاحة التي حققت ايرادات بلغت ١,٩٧ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ١,٣٩ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، وهذه الإيرادات تمثل الإيرادات الصافية بعد تسوية مبلغ ٤,١٧ مليون ريال عماني خلال عام ٢٠١٤ مقابل ٤,٠١ مليون ريال عماني خلال العام الماضي عبارة عن المبيعات البينية بين الشركة الأم والشركات التابعة لها، كما نشير الى أن ايرادات الشركة الام قد انخفضت بصورة هامشية لتصل الى ٦٦,٩٩ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ٦٧,٣٤ مليون ريال عماني خلال العام الماضي .

وقد ساهمت الشركات التابعة التي تمتلكها شركة ريسوت للاسمنت بنسبة تملك ١٠٠% وهي شركة ريسي للملاحة وشركة ريبلك للملاحة مساهمة فاعلة في تسهيل عمليات نقل وترحيل الاسمنت لوجهات مختلفة ، كما أن شركة بايونير لصناعة الاسمنت التابعة التي تمتلكها شركة ريسوت للاسمنت بنسبة تملك ١٠٠% تقوم بتسويق الاسمنت في دولة الإمارات العربية المتحدة والسلطنة .

أن الاسواق الرئيسية للشركة الام هي الاسواق المحلية واسواق اليمن واسواق شرق افريقيا ، اما بالنسبة لشركة بايونير فهي اسواق الامارات العربية المتحدة واسواق عمان ، كما ان الشركة الام تعتبر الممول الرئيسي للاسمنت باسواق جنوب السلطنة واسواق جنوب اليمن .

الارباح

بلغت الارباح قبل الضرائب للمجموعة ٣٠,٣٩ مليون ريال عماني خلال الفترة بالمقارنة مع ٣٠,٦٢ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، بانخفاض بنسبة بلغت ٠,٨% ، وهذا الانخفاض الهامشي نتيجة للمنافسة الحادة التي واجهتها الشركة في جميع اسواقها ، ولكن بزيادة حجم المبيعات في الاسواق الاكثر ربحية فقد تمكنت الشركة من تقليل الآثار السالبة لحد كبير ، كما أن اسواق الامارات العربية المتحدة تواجه منافسة حادة مع توفر كميات كبيرة من الاسمنت اكثر من الطلب نجم عنها اغراق أسواق السلطنة بكميات كبيرة من الاسمنت من منتجي الاسمنت بدولة الامارات العربية المتحدة وباسعار منخفضة أقل من الاسعار السائدة هناك ، كما أن اسواق اليمن تواجه بعض المشاكل الناجمة عن الاوضاع هناك ، كما أن اسواق التصدير الأخرى تواجه ايضاً منافسة ، كما أن انخفاض اسعار النفط قد اثر سلباً على الاسواق وأدى لانخفاض الاستثمارات في الاوراق المالية .

بلغت الأرباح قبل الضرائب للشركة الام ٢٤,٣٠ مليون ريال عماني خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٢٥,٤٥ مليون ريال عماني خلال عام ٢٠١٣ بانخفاض بنسبة بلغت ٤,٥% ، كما حققت الشركات التابعة وهي شركة بايونير لصناعة الاسمنت وشركة ريبلك للملاحة ارباح بلغت ٤,٨٩ مليون ريال عماني و ٠,٨٧ مليون ريال عماني خلال العام مقابل ٤,٦٤ مليون ريال عماني و ٠,٢٨ مليون ريال عماني خلال العام الماضي على التوالي ، بينما تكبدت شركة ريسي للملاحة خسائر قليلة بلغت ٠,٠٢ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع الأرباح التي تحققت خلال العام الماضي التي بلغت ٠,٠١ مليون ريال عماني ، كما ان ارباح الشركات الشقيقة بلغت ١,٤٦ مليون ريال عماني خلال العام بالمقارنة مع ١,٢٧ مليون ريال عماني خلال العام الماضي ، خلال العام استلمت الشركة الام نصيب ارباح بلغ ١,١١ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ١,٠٤ مليون ريال عماني من الشركات الشقيقة من اجمالي الأرباح المبينة أعلاه.

بلغت الأرباح بعد الضرائب للمجموعة خلال العام ٢٧,٤٣ مليون ريال عماني مقابل ٢٧,٥٣ مليون ريال عماني خلال العام الماضي بانخفاض هامشي بنسبة بلغت ٠,٤% . كما بلغت الأرباح بعد الضرائب للشركة الام ٢١,٣٣ مليون ريال عماني خلال عام ٢٠١٤ بالمقارنة مع ٢٢,٣٥ مليون ريال عماني خلال عام ٢٠١٣.

أدى الوضع الاقتصادي العالمي إلى إفراز بعض العوامل التي أثرت سلباً على صناعة الاسمنت بالمنطقة وأدت لتدني الاسعار والكميات والربحية خلال العام ، ولا زالت تلقي بظلالها ، وعلى رأس ذلك المنافسة المستمرة من قبل منتجي الاسمنت بدولة الامارات العربية المتحدة ، وعلى الرغم من ذلك فقد تمكنت الشركة من تعزيز مبيعاتها في سوق جنوب السلطنة وأسواق اليمن وغيرها من أسواق التصدير مما ساعد في زيادة حجم المبيعات والاسعار المحققة الأمر الذي مكن الشركة من التغلب على العقبات التي أفرزها الواقع الاقتصادي الحالي .

سياسة توزيع الأرباح

تتبع الشركة سياسة توزيع الأرباح التي تقوم على اساس نتائج الاداء المحققة ووضع السوق فضلاً عن توقعات المستثمرين والحاجة لتكوين احتياطي لمقابلة مختلف المتطلبات الداخلية والتطورات المستقبلية .

الأرباح التي تم توزيعها خلال الخمس سنوات الماضية كانت كالآتي :

السنة	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩
نسبة توزيع الأرباح من رأس المال المدفوع	٧٥%	٧٥%	٥٠%	١٠٠%	١٠٠%

في ضوء الأداء المتميز الذي حققته الشركة في هذه البيئة الصعبة ، فإن مجلس الإدارة يتقدم باقتراحه للجمعية العامة بتوزيع أرباحاً نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠١٤م بنسبة ٧٥% من رأس المال المدفوع.

التغير في رأس المال

خلال العام قيد المراجعة لم تتم اي زيادة او تخفيض في رأس المال المدفوع او اصدار سندات ولا تعترزم الشركة حتى الآن اجراء اي تغيير خلال العام القادم .

نظرة مستقبلية

تتقدم السلطنة بخطى ثابتة وراسخة فيما يتعلق بالاستثمارات في مجال التنمية الصناعية في قطاع النفط والقطاعات الأخرى غير النفطية على الرغم الضغوط التي تواجهها أسعار النفط ذات الأثر السالبة ، فان

الاستثمارات الكبيرة في البنى الأساسية المتضمنة بالخطة الخمسية المنتهية في العام ٢٠١٥ سوف تمثل دافعاً كبيراً متمثلة في مشروع خط السكة الحديد الوطني ، وانشاء عدد ستة مطارات جديدة في غضون الاعوام القادمة ، وانشاء مشروع مدينة الميناء الصناعي والتصريح الاخير بالنفقات على المنشآت السكنية والتجارية ، كل هذا من شأنه تعزيز قطاع الانشاءات بصورة كبيرة ، كما يلاحظ أن دولة الامارات العربية كذلك تسير بخطى نحو التطور في الاعوام القادمة مما يبعث الامل على أنتعاش الاسواق المحلية في السلطنة ، ومن المتوقع كذلك تحسين الاوضاع في اسواق اليمن وازدياد ازدهار الطلب على الاسمنت بمجرد زوال المشاكل السياسية والاجتماعية وعلية من المرجح أن يؤثر ذلك ايجابيا على الشركة الام والشركة التابعة لها بالامارات العربية المتحدة بارتفاع نسبة الطلب المحلي .

مع طرح عدد من المشاريع الانشائية على خارطة فسوف يزداد تلقائياً معدل الطلب لمواد الانشاءات بما في ذلك الاسمنت في كل من السلطنة والامارات العربية المتحدة واليمن ، وبينما يزداد الطلب للاسمنت بالسلطنة فمن المتوقع استمرار ضخ كميات كبيرة من الاسمنت بأسعار منخفضة من قبل موردي الاسمنت بدولة الامارات العربية المتحدة لبعض الوقت على الرغم من احتمال تحسن الاسعار والطلب بدولة الامارات العربية المتحدة .

من المتوقع ازدهار حركة الطلب في كل من أسواق اليمن وبعض الاسواق بشرق افريقيا نظراً لتحسن المؤشرات الاقتصادية في تلك البلدان نتيجة لانخفاض اسعار النفط ، وقد ظلت أسواق التصدير الخيار الممكن للشركة لمواصلة نموها ، وعليه فإن الشركة ستسعى جاهدة لاستكشاف أسواق جديدة وتوسيع قاعدة التسويق لتتواكب مع زيادة الطلب في بعض الاقتصاديات.

كما تم خفض الدعم عن الغاز الطبيعي من قبل الحكومة اعتباراً من اول يناير ٢٠١٥ ، ليصبح ٣ دولار امريكي لكل مليون وحدة حرارية بدلاً عن ١,٥ دولار امريكي لكل مليون وحدة حرارية وذلك بمضاعفة السعر ، وهذا الامر سيكون له تأثير كبير على رفع تكلفة الاسمنت والقدرة على المنافسة ، ومن الممكن أن تكون الآثار اخف لو تم تطبيق خفض الدعم على مراحل بدلاً من تطبيقه دفعة واحدة ، حيث أن الطاقة تعتبر عنصر جوهري في تكاليف الانتاج وسيكون لها تأثير كبير ربما يؤدي لرفع الاسعار .

كما أن القيود المفروضة على تحديد حمولة الشاحنات تؤدي لزيادة تكلفة الترحيل ، وعلى الشركة اتخاذ التدابير اللازمة حيال هذا الامر في العام القادم .

إن المبادرات العديدة الرامية لخفض تكاليف الانتاج الى جانب التوزيع الامثل للاسمنت مع الاخذ في الاعتبار حصة السوق والربحية من شأنه إعطاء دفعة اضافية قوية ستساهم في تعزيز استراتيجية الشركة وتحقيق النمو المنشود خلال السنوات القادمة ، ومع هذه الموجهات الداخلية فان الشركة تأمل في تخفيف الضغوط لابعد مدى .

التوسعات

يجري العمل في انشاء محطة الدقم ومن المؤمل ان ينتهي خلال عام ٢٠١٥ .

نتيجة للمبادرات الرامية لخفض تكاليف الانتاج فقد تم استيراد جهاز شحن الاسمنت آلياً وذلك لخفض تكلفة الشحن وتسهيل وسرعة تحميل السفن التي تحمل اسمنت الشركة للشمال ، وسيساهم ذلك في توفير المزيد من المرونة في السنوات القادمة .

كما أن هناك ماكينات تعبئة اضافية تحت الانشاء في كل من مصنع الاسمنت بصلالة وشركة بايونير لصناعة الاسمنت وذلك لتعبئة اكبر قدر من الاسمنت وبالسعة المطلوبة.

كما يجري العمل في تطوير المبرد بشركة بايونير لصناعة الاسمنت ، وتتم بعض التدابير لتحسين وسائل الانتاج في كل من الشركة الام وشركة بايونير لصناعة الاسمنت وهذا من شأنه المساهمة في تقليل التكاليف وزيادة الانتاج ، كما يجري العمل على زيادة سعة الصوامع بالمصنع بصلافة وبشركة بايونير مما يتيح مزيد من المرونة في تحقيق انتاجية اكبر .

الاستثمار

تقوم الشركة الام وشركة بايونير لصناعة الاسمنت بايداع النقدية الفائضة كودائع ثابتة بالبنوك من وقت لآخر .

العاملين

تسعى الشركة دائماً للبحث عن الكوادر الفنية المؤهلة والأيدي العاملة المتخصصة في مجال العمل من أجل ترقية الأداء ، كما تحرص على تدريب وتطوير وتأهيل الكوادر الوطنية لتحقيق التنمية البشرية المستدامة ، ومن أجل ذلك فقد ركزت الشركة خلال العام على زيادة عدد ساعات التدريب داخل الشركة وخارجها ، وقد تم ارسال مجموعة من الموظفين للتدريب في المعاهد المختلفة داخل وخارج السلطنة بجانب اشتراك عدد كبير منهم في برامج التدريب الداخلية .

ومن أجل تحقيق فوائد أكبر بين وحدات المجموعة المختلفة وخلق بيئة تنافسية فقد قامت الشركة بتطبيق استراتيجية اعادة هيكلة المجموعة ، واستكمال التعيينات في الهيكل التنظيمي ، فقد قامت الشركة خلال العام بتوظيف كوادر اضافية من ذوي الخبرة لتسيير اعمال الادارات المختلفة ، كما قامت بتوظيف عدد من المواطنين على مستويات مختلفة حسب متطلبات العمل بالشركة .

المسئولية الاجتماعية

تدرك الشركة مسئوليتها تجاه المجتمع وأهمية الحفاظ على البيئة ، حيث أن أحد المبادئ الأساسية لشركتكم هو الحفاظ على بيئة نظيفة خالية من التلوث ، ومن هذا المنطلق فقد عملت الشركة ومنذ نشأتها على المحافظة على البيئة وتسعى دائماً لرفع كفاءة أجهزتها ومعداتنا بما يتماشى مع المعايير الدولية لحماية البيئة ، ولتفعيل دور الشركة في الاخذ بأحدث المستجدات في تقنية الحفاظ على البيئة فقد رصدت مبلغ معتبر للبدء في اتخاذ اجراءات اضافية لتقليل مستوى التلوث دون المستوى الذي تنص عليه المعايير الدولية وذلك بتطبيق أحدث التقنيات .

من ناحية أخرى أصبحت الشركة مركزاً تدريبياً للعديد من المؤسسات التعليمية العالية والكليات التقنية لتدريب الطلاب تحت توجيه و اشراف المسؤولين التنفيذيين لاكسابهم الخبرات العملية المطلوبة .

وفي مبادرة الشركة لتحمل مسؤولياتها الاجتماعية ، فقد تعهدت بالدعم المالي لمختلف المسائل والقضايا الاجتماعية من ضمنها دعم مشاركة الادعاء العام بمهرجان صلالة السياحي ، دعم فعاليات مهرجان صلالة السياحي ، دعم تطوير قسم الصحة النفسية بمستشفى السلطان قابوس ، دعم مركز الاطفال المعاقين ، تبرع لاسر الموظفين المتوفين ، بناء مساكن لبعض الاسر ذات الدخل المحدود بالاضافة للتبرعات الاخرى للمنشآت الاجتماعية وغيرها ، إذ بلغ اجمالي التبرعات خلال عام ٢٠١٤ مبلغ قدره ٣٣٩,٨٢٠ ريال عماني (ثلاثمائة وتسعة وثلاثون ألف وثمانمائة وعشرون ريال عماني).

الرقابة الداخلية

إن نظام الرقابة الداخلية بالشركة يجري تقييمه بشكل منتظم من قبل فريق التدقيق الداخلي وكذلك من قبل الإدارة .

ميثاق تنظيم الشركات

تمتثل الشركة لقانون تنظيم الشركات ، كما أن تقرير الحوكمة فضلاً عن تقرير مناقشات الإدارة وتحليلاتها تفيد وتؤكد بوضوح اداء الشركة والتزامها .

شكر وتقدير

وفي الختام وبالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة ، أنتهز هذه الفرصة لأتقدم بخالص الشكر والعرفان لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله وحكومته الرشيدة لدعمهم المتواصل للصناعة ، كما أتقدم بالشكر والتقدير للمساهمين الأعزاء لثقتهم الغالية التي أولوها لنا على الدوام ؛ ولعملائنا الكرام والبنوك ومؤسسات التمويل ؛ وللعاملين بالشركة لروح الحماس والتفاني والإخلاص في العمل .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،



الشيخ /أحمد بن علوي بن عبدالله آل إبراهيم
رئيس مجلس الإدارة